

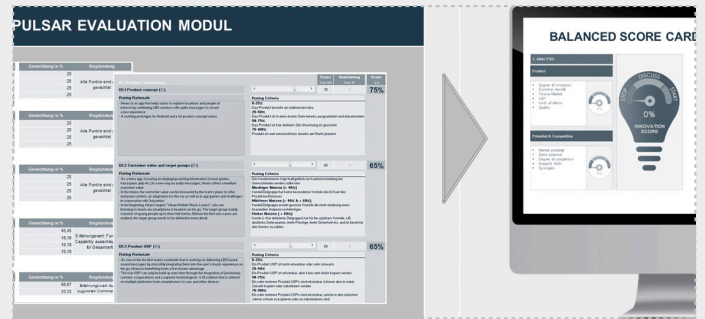
IPE INNOVATION PROCESS ENGINEERING®

► Das Internet und stark verkürzte Innovationszyklen führen für viele Unternehmen zu einem internationalen Hyperwettbewerb. Neue, internationale Mitbewerber drängen auf bislang angestammte Märkte und verursachen einen nachhaltigen Drang zur Innovation. Dabei mangelt es Unternehmen nicht an Ideen. Für eine Realisierung langfristiger Wettbewerbsvorteile durch neue Produkte und Dienstleistungen fehlen vielfach strukturierte Innovationsprozesse. Oftmals existiert ein Organisationsvakuuum, denn eine klar definierte Innovationskultur und -infrastruktur ist nur in wenigen Unternehmen vorhanden. So bleiben von außen herangetragene potentielle Chancen teilweise ungenutzt und verstärken das Gefühl, wichtige Opportunitäten zu verpassen. Zur Sicherung dieser entscheidenden Wettbewerbsvorteile hat die PULSAR Consulting Group das Beratungsmodul PULSAR Innovation Process Engineering (IPE) entwickelt, welches bereits von namhaften Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen erfolgreich implementiert wurde.

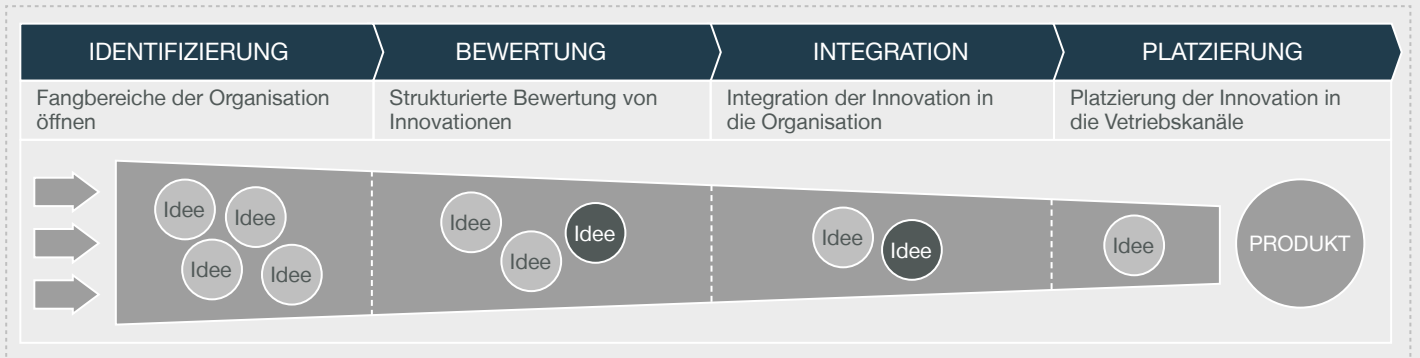
„Creativity is thinking up new things. Innovation is doing new things“

Theodore Levitt

klar definierte Innovationskultur und -infrastruktur ist nur in wenigen Unternehmen vorhanden. So bleiben von außen herangetragene potentielle Chancen teilweise ungenutzt und verstärken das Gefühl, wichtige Opportunitäten zu verpassen. Zur Sicherung dieser entscheidenden Wettbewerbsvorteile hat die PULSAR Consulting Group das Beratungsmodul PULSAR Innovation Process Engineering (IPE) entwickelt, welches bereits von namhaften Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen erfolgreich implementiert wurde.



Innovationsansätzen ermöglicht. Dies schafft strukturierte Vorbereitungen von Managemententscheidungen in Form einer Balanced Scorecard. IPM beinhaltet dabei die Modellierung und die Kontrolle des gesamten Prozessablaufs inkl. Statusinformation und transparenter Dokumentation. Zusätzlich zur Modellierung der unternehmensspezifischen Prozess-Landschaft enthält IPM eine Abstimmungsfunktion für Mitglieder von Entscheidungsgremien, die Möglichkeit einer automatisierten Extraktion der wichtigsten Informationen als PDF-Dokument und deren Versand per E-Mail.



IPE-Framework – Langfristige Innovationsinfrastrukturen schaffen
 Im Fokus der Implementierung steht die Definition eines nachhaltigen, auch mittel- bis langfristig gültigen Innovationsprozesses, der von der Ideengenerierung über die Analyse bis hin zur Produktumsetzung reicht. Mittels des Innovation Process Engineering wird ein pragmatischer Prozessansatz implementiert, welcher nicht-invasiv ist und als Innovationsklammer bestehende Unternehmensstrukturen verbindet. Dabei sind sowohl eine „Hands-on“-Unterstützung beim Aufbau der neuen Innovationsinfrastruktur als auch die Überführung in den Wirkbetrieb Teil des Angebotes.

- Leistungsspektrum**
- Definition von Schnittstellen und Kennzahlen, Optimierung des "Innovationstrichters"
 - Aufbau von Innovation-Management-Strukturen und erforderlichen Entscheidungsgremien im Unternehmen
 - Bereitstellung des PULSAR Evaluationstools zur Bewertung möglicher Innovationsvorhaben
 - Strukturierung von Sourcing- bzw. Fertigungsoptionen
 - Definition möglicher Sondereinkaufsprozesse
 - Prozessbegleitende Umsetzung und Organisationsentwicklung

PULSAR Innovation Process Manager (IPM) Plattform
 Ein wesentlicher Bestandteil unseres Beratungskonzeptes ist die von PULSAR Solutions entwickelte IPM-Softwareplattform zur Unterstützung und Durchführung des gesamten Innovationsprozesses. Mithilfe von IPM wird unternehmensinternen Evaluatoren eine zeitnahe Evaluierung von

- Anwendungsrelevanz des IPE-Beratungsmoduls**
 PULSAR Kunden, die das IPE-Modul umgesetzt haben, befinden sich in der Regel in folgenden unternehmerischen Situationen:
- Kritischer Wachstumspfad, organisch oder anorganisch
 - Große und häufig wechselnde Produkt- und Servicepalette
 - Dynamisches Wettbewerbs- und Technologieumfeld
 - Hohe Anzahl in- und ausländischer Niederlassungen und Tochtergesellschaften

Projektsumfang und Phasen
 In zahlreichen Projekten hat sich ein 2-Stufen-Modell als Best-Practice-Ansatz als zielführend und vorteilhaft für unsere Kunden herausgestellt. Phase 1 besteht hierbei aus einer Konzeptionsphase und der Umsetzungsplanung inklusive eines antizipierten Zeitstrahls und Aufwands. In Phase 2 hat der Kunde die Möglichkeit, auf Basis der Ergebnisse der Phase 1 und der zur Verfügung stehenden Projektbudgets im Rahmen einer Stop-or-Go Entscheidung die weitere Vorgehensweise zu beeinflussen. In Phase 2 wird dann die erarbeitete Konzeption umgesetzt und über einen durch PULSAR begleiteten Pilotbetrieb in den Produktbetrieb überführt.



© Copyright | PULSAR Consulting Group GmbH

PULSARCONSULTING

PULSAR Consulting Group liefert Best Practice für Prozess- und Organisationseffizienz, eine marktorientierte Unternehmensführung und strategisches Finanzmanagement. PULSAR Consulting ist der Beratungs- und Umsetzungspartner für nachhaltige Unternehmenswertsteigerung.

KONTAKT

PULSAR Consulting Group GmbH
 Beethovenplatz 2
 80336 München
 Deutschland

Telefon: +49 89 999433-80
 Fax: +49 89 999433-81
 E-Mail: ipe@pulsar-consulting.com
 Web.: www.pulsar-consulting.com