

Unternehmen ergreifen in der Corona-Krise eine Vielzahl von operativen Maßnahmen, um kurzfristig durch die Krise zu kommen:

- Beantragung von Kurzarbeit zur Reduzierung der finanziellen Belastung bei den Personalkosten
- Stundung von Umsatzsteuer und Sozialversicherungsbeiträgen
- Gespräche mit den Hausbanken und Finanzierungspartnern über die Stundung von Kreditraten und über die Ausweitung von Kreditlinien
- Ansprache des Steuerberaters und Wirtschaftsprüfers zur Erstellung aktueller Reportings- und Planungsunterlagen sowie die Vorbereitung von Kreditantragsunterlagen.

Eine nachhaltige strategische Analyse der wirtschaftlichen Auswirkungen der Corona-Krise und die Beantwortung der nachfolgenden Fragen steht meist jedoch noch aus:

- Haben oder werden sich die Bedürfnisse meiner Kunden und damit auch ihr Verhalten verändern?
- Welche Vorprodukte benötige ich zukünftig und über welchen Weg kann ich diese beschaffen?
- Mit welchen Auflagen ist die Gewährung neuer Finanzmittel verbunden und wie wirkt sich die Kreditmittelaufnahme langfristig auf die Ertragskraft des Unternehmens aus?
- Haben Sie sich alle Alternativen zum KfW-Darlehen durch den Kopf gehen lassen?

- ➔ **In der Krise ist der richtige Zeitpunkt, beschrittene Wege zu hinterfragen und die Ziele neu auszurichten**
- ➔ **Das PULSAR Consulting Restrukturierung Team unterstützt und begleitet Sie bei der Neuausrichtung Ihres Unternehmens**

Was ist jetzt zu tun ?

- Festlegung des zukünftigen Absatzmarktes
- Erarbeitung der eigenen Stärken speziell jetzt in der Krise
- Bestimmung des eigenen Mehrwertes für die Kunden, des Alleinstellungsmerkmals
- Festlegung des Dienstleistungs- und/oder Produktionsspektrums
- Überprüfung und Anpassung der im Unternehmen etablierten Prozesse und Organisationen
- Bestimmung der Partner für die Zukunft
- Veräußerung nicht-betriebsnotwendiger Vermögenswerte
- Realisierung von Umsatz- und Kosteneinsparungspotentialen
- Optimierung des Personaleinsatzes bei gleichzeitiger Sicherung der Arbeitsplätze für die Zukunft

Kann sich das Unternehmen den Umbau leisten?

- Festlegung des Umfangs der Restrukturierung und der damit verbundenen Maßnahmen und Kosten
- Ermittlung der Kapitaldienstfähigkeit und der tragbaren Schuldenlast
- Prüfung der Finanzierungsaufgaben der Finanzpartner
- Gegenüberstellung der Restrukturierungsalternativen (z.B. klassischer Turnaround/ "Schutzschirmverfahren"/Aufnahme von Investoren) im Hinblick auf die Zukunftsfähigkeit und deren Finanzierbarkeit

- ➔ **Agieren Sie wohlüberlegt. Schaffen Sie jetzt keine Fakten, die die Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens nicht erhalten oder verhindern**
- ➔ **Das PULSAR Consulting Restrukturierung Team stellt Ihnen Alternativen vor, erarbeitet mit Ihnen zusammen die für Sie beste Lösung und begleitet Sie auch gern bei der Umsetzung**

WAS KÖNNEN SIE VON UNS ERWARTEN ?

Kompetent, auf Augenhöhe	Klartext, aber Gemeinsam	Ein Partner, alle Ressourcen
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vertrauensvoller Sparringspartner - Beratung von Unternehmern für Unternehmer ▪ > 20 Jahre Berufs- und Krisenerfahrung der Berater (Geschäftsführer, Aufsichtsräte/Beiräte) ▪ Klarer Fahrplan ▪ „Hands-on Mentalität“ und Pragmatismus 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Klare Empfehlungen, Standpunkte, Positionen ▪ Nutzung von Wissen und Kompetenzen in Unternehmen ▪ Ausgeprägte Methoden-, Moderations- und Umsetzungskompetenz ▪ Umsetzungsbegleitung und Übernahme von Organfunktion 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fester Ansprechpartner, Transparenz und Kontinuität ▪ Netzwerk von Experten und Spezialisten – Lösungen aus einer Hand ▪ Skalierbarer Einsatz von Mitarbeiter- und Berater-Ressourcen ▪ Langjährige M&A Erfahrungen und Investorennetzwerk

ERFOLGE VERANKERN, WISSEN PRODUKTIV MACHEN !